

# Growth<sup>+</sup> Policy Summit 2021

**CNE<sup>+</sup>**  
Puerto Rico's Think Tank

#CNEGPS

@grupocne

# Preguntas centrales

- ¿Cómo los gobiernos pueden **aprender** para **mejorar** sus programas y servicios
- ¿De qué manera pueden los gobiernos **colaborar** con comunidades académicas, científicas y filantrópicas para extraer lecciones de esfuerzos anteriores que puedan usarse para mejorar sus políticas públicas y procesos en el futuro?

# La colaboración gubernamental: ¿de qué se trata?

- Es un arreglo o espacio de trabajo donde una o más agencias públicas involucran a otras partes interesadas no gubernamentales en la búsqueda de soluciones mediante **un proceso de toma de decisiones colectivo, formal, consensuado y deliberativo** para producir o implantar política pública (Ansell & Gash, 2008)

# Cualidades de la colaboración



# Condiciones para la colaboración

- Proteger el interés público
- Involucrar a expertos y a ciudadanos afectados por el problema o por sus posibles soluciones
- El/la representante del gobierno debe ser facilitador/a de las deliberaciones y del acceso a la información gubernamental necesaria
- La selección de miembros debe tener solo dos consideraciones: la contribución que pueden hacer y su credibilidad ante el grupo

# El caso del Aeropuerto de Schiphole, Amsterdam

- Por décadas los residentes de las comunidades aledañas al aeropuerto se quejaban del ruido excesivo y se oponían a cualquier iniciativa para ampliarlo.
- El gobierno, por su parte, necesitaba ampliar el aeropuerto para mantener el nivel de calidad de los servicios luego de que la cantidad de pasajeros y carga aumentara considerablemente.
- Se creó el Alderstable – un grupo de trabajo para encontrar soluciones satisfactorias al problema.
  - Vecinos
  - Expertos en contaminación por ruido y en desarrollo de aeropuertos
  - Operadores del aeropuerto
  - Comerciantes del aeropuerto
  - Coordinador
- Todas las partes entendieron la importancia del movimiento de pasajeros y carga para el desarrollo de la región. También entendieron la dificultad de tener calidad de vida cerca de un aeropuerto.
- Acuerdos principales:
  - Desarrollo de un aeropuerto secundario ya existente para trabajar la carga y aliviar la demanda de servicios de Schiphole.
  - Modificación de los métodos de reducción de ruido.

# ¿Cuáles son algunos escollos a superar en Puerto Rico?

- La tendencia a incluir personas que representan intereses particulares que no guardan relación directa con el problema
- La lentitud o renuencia de compartir información necesaria para tomar decisiones fundamentadas en evidencia
- La prisa por solucionar un problema sin antes comprenderlo a cabalidad
- La inacción gubernamental luego de rendido un informe
- La ausencia de una cultura de medición que contribuya a conocer los resultados de las políticas recomendadas.

MUCHAS GRACIAS

#CNEGPS

@grupocne

